

000001025993

ΕΚΠΑ

Α. Π.: 38993  
Ημ.: 26/04/2023

ΠΡΟΣ

ΕΘΝΙΚΟ ΚΑΙ ΚΑΠΟΔΙΣΤΡΙΑΚΟ  
ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΑΘΗΝΩΝ

ΕΠΩΝΥΜΟ: ΚΟΚΚΙΝΟΠΛΙΤΗΣ

ΟΝΟΜΑ: ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ

ΠΑΤΡΩΝΥΜΟ: ΜΙΧΑΗΛ

ΗΜΕΡ.ΓΕΝΝΗΣΗΣ: 19/02/1959

ΙΔΙΟΤΗΤΑ: ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΟΣ ΜΗΧΑΝΙΚΟΣ

Α.Δ.Τ.: ΑΝ 043131

E-mail: [kokkinoplitis@otenet.gr](mailto:kokkinoplitis@otenet.gr)

Θέμα: Υποψηφιότητα για τη θέση εξωτερικού μέλους του Συμβουλίου Διοίκησης του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών»

Τόπος/Ημερομηνία:

Αθήνα, 26/04/2023

Συνημμένα:

- α) Αντίγραφο Δελτίου Αστυνομικής Ταυτότητας.
- β) Πλήρες βιογραφικό σημείωμα.
- γ) Επιστολή εκδήλωσης ενδιαφέροντος για την επιλογή στη θέση του εξωτερικού μέλους.

Με την παρούσα αίτηση:

α) υποβάλλω υποψηφιότητα για τη θέση εξωτερικού μέλους του Συμβουλίου Διοίκησης του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία στο πλαίσιο της με αριθμ. πρωτ. 17890/28-2-2023 διεθνούς πρόσιλησης για την ανάδειξη των εξωτερικών μελών του Συμβουλίου Διοίκησης του Ιδρύματος.

β) αποδέχομαι τους όρους συμμετοχής στην παρούσα και δηλώνω ότι γνωρίζω τις υποχρεώσεις που απορρέουν από την ιδιότητα του εξωτερικού μέλους σε περίπτωση εκλογής μου, καθώς και τις αρμοδιότητες που ασκεί το Συμβούλιο Διοίκησης του Ε.Κ.Π.Α. σύμφωνα με το άρθρο 14 του ν. 4957/2022.

γ) δηλώνω ότι συναίνω στη συλλογή και επεξεργασία των προσωπικών δεδομένων μου, όπως αυτά αναφέρονται στην παρούσα πρόταση και στα συνυποβαλλόμενα με αυτήν δικαιολογητικά αποκλειστικά για την αξιολόγηση της αίτησής μου στο πλαίσιο της διαδικασίας της παρούσας.

Ο Αιτών

Κωνσταντίνος Κοκκινοπλίτης

KONSTANTINOS  
OS  
KOKKINOPLITIS  
IS  
Digitally signed by  
KONSTANTINOS  
KOKKINOPLITIS  
Date: 2023.04.26  
11:31:51 +03'00'

**Θέμα:** Υποψηφιότητα για τη θέση εξωτερικού μέλους του Συμβουλίου Διοίκησης του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών

**Από:** "Kokkinoplitis Konstantinos" <kokkinoplitis@otenet.gr>

**Ημερομηνία:** 26/4/2023, 12:57 μ.μ.

**Προς:** <protocol-prytanikes@uoas.gr>

Αξιότιμοι κύριοι, αξιότιμες κυρίες,

Σε απόκριση στην υπ' αριθμ. πρωτ. 17890/28-02/2023 Διεθνή Δημόσια Πρόσκληση για την ανάδειξη των εξωτερικών μελών του Συμβουλίου Διοίκησης του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών, σας αποστέλλω συνημμένα την αίτησή μου, η οποία περιλαμβάνει τα απαιτούμενα δικαιολογητικά, και συγκεκριμένα:

1. Αίτηση εκδήλωσης ενδιαφέροντος
2. Αντίγραφο Δελτίου Ταυτότητας
3. Πλήρες βιογραφικό σημείωμα
4. Επιστολή εκδήλωσης ενδιαφέροντος

Είμαι στη διάθεσή σας για οποιαδήποτε πληροφορία ή διευκρίνιση.

Με εκτίμηση,



**CONSTANTINOS KOKKINOPLITIS**

Director

T: (+30) 210 867 4195, F: (+30) 210 867 4111  
M: (+30) 694 732 8688

E: [kokkinoplitis@sevensigma.gr](mailto:kokkinoplitis@sevensigma.gr)

[www.sevensigma.gr](http://www.sevensigma.gr)  
[www.rise-consulting.gr](http://www.rise-consulting.gr)

**Confidentiality Warning:** This e-mail transmission, including any attachments, is intended only for the named recipient(s) and may contain information that is privileged, confidential and/or exempt from disclosure under applicable law. If you have received this transmission in error, or are not the named recipient(s), please notify at the address above immediately by return e-mail and permanently delete this transmission, including any attachments.

— Συνημμένα: —

Κωνσταντίνος Κοκκινοπλίτης - Αίτηση.zip

1,0 MB

Κωνσταντίνος Κοκκινοπλίτης  
Μιχαήλ Χρήστου 4, 11363 Αθήνα  
Τηλ.: 6947328688  
E-mail: [kokkinoplitis@otenet.gr](mailto:kokkinoplitis@otenet.gr)

Προς: Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών

Αθήνα, 26 Απριλίου 2023

Αξιότιμε κύριε Πρύτανη,

Με την παρούσα επιστολή, θα ήθελα να εκφράσω το ενδιαφέρον μου για τη συμμετοχή μου ως εξωτερικό μέλος του Συμβουλίου Διοίκησης του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών. Με τις δεξιότητες και τις ικανότητές μου, κατέχοντας εκτενή εμπειρία στον τομέα της Έρευνας, της Τεχνολογίας και της Καινοτομίας, τόσο στον δημόσιο, όσο και στον ιδιωτικό τομέα, είμαι βέβαιος ότι θα συνεισφέρω με το βέλτιστο δυνατό τρόπο στην πολιτική και τις λειτουργίες του ιδρύματος.

Αποφοίτησα ως μηχανολόγος μηχανικός (BSc in Mechanical Engineering και Master of Science in Materials Science Engineering) από το Πανεπιστήμιο της Manitoba, στον Καναδά. Διαθέτω περισσότερα από 30 χρόνια διοικητικής εμπειρίας σε διάφορες διευθυντικές θέσεις στον ιδιωτικό και τον δημόσιο τομέα.

Ξεκίνησα την επαγγελματική μου σταδιοδρομία στην EBETAM A.E. (Εταιρεία Βιομηχανικής Έρευνας και Τεχνολογικής Ανάπτυξης Μετάλλων, συνεχίζοντας από το 1989 έως το 1998, ως διευθυντής του τμήματος Έρευνας και Ανάπτυξης της πολυεθνικής εταιρείας BiC BΙΟΛΕΞ A.E.. Κύριες αρμοδιότητες της θέσης αποτελούσαν: η υλοποίηση μεγάλων ερευνητικών προγραμμάτων στρατηγικής σημασίας για την εταιρεία, η διάχυση τεχνογνωσίας στις μονάδες του ομίλου, ο σχεδιασμός και η ανάπτυξη νέων προϊόντων και καινοτομικών διαδικασιών παραγωγής για τη μητρική εταιρεία Société BiC και τα πέντε εργοστάσια παραγωγής ανά τον κόσμο, και η αποτελεσματική κατοχύρωση της πινευματικής ιδιοκτησίας των αποτελεσμάτων της έρευνας στην Ελλάδα και σε 60 χώρες του κόσμου.

Έχω, επίσης, υπηρετήσει σε θέσεις ευθύνης και στον δημόσιο τομέα. Ως διευθυντής της Ειδικής Υπηρεσίας Προγραμμάτων Κοινοτικής Πρωτοβουλίας Interreg, ήμουν υπεύθυνος για την αποτελεσματική διαχείριση και την εφαρμογή 13 Προγραμμάτων Interreg στη χώρα μας και σε άλλες ευρωπαϊκές χώρες. Στις βασικές μου αρμοδιότητες συμπεριλαμβάνονταν η σύναψη συμφωνιών και η παρακολούθηση συνεργασιών σε διακρατικό και διαπεριφερειακό επίπεδο (μεταξύ των εμπλεκόμενων κρατών - μελών της E.E. και χωρών σε προενταξιακό καθεστώς), καθώς και η αξιολόγηση, η ένταξη και η παρακολούθηση εκατοντάδων έργων στην Ελλάδα (μεγάλα έργα υποδομών, ερευνητικά και αναπτυξιακά έργα, ιδιωτικές επενδύσεις). Επίσης, διετέλεσα και διευθυντής στην Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος "Ανταγωνιστικότητα και Επιχειρηματικότητα" (ΕΣΠΑ), με τις αρμοδιότητες της διαχείρισης και της υλοποίησης συγχρηματοδοτούμενων έργων προϋπολογισμού 2,6 δις ευρώ στους τομείς Έρευνας & Τεχνολογίας, Μεταποίησης, Ενέργειας, Πολιτισμού, Τουρισμού και Εμπορίου - Καταναλωτή.

Ως Γενικός Γραμματέας Έρευνας και Τεχνολογίας, ήμουν υπεύθυνος για τη χάραξη και την άσκηση πολιτικής Έρευνας και Τεχνολογίας σε όλους τους επιστημονικούς κλάδους, και την προώθηση της Καινοτομίας, ως βασικού παράγοντα για την αναδιάρθρωση της ελληνικής οικονομίας. Στα

καθήκοντά μου συγκαταλέγονταν ο σχεδιασμός και η εφαρμογή ενεργητικών πολιτικών με στόχο τη μετάβαση στην οικονομία της γνώσης μέσω της ενίσχυσης της συμμετοχής του ιδιωτικού τομέα στην έρευνα και την καινοτομία, τη βελτίωση της ικανότητας και της εξωστρέφειας των Ανώτατων Εκπαιδευτικών Ιδρυμάτων και των Ερευνητικών Κέντρων για την αποτελεσματικότερη συνεργασία με τις επιχειρήσεις και την ελαχιστοποίηση του φαινομένου «διαρροής ταλέντων» (brain drain). Ήμουν επίσης υπεύθυνος για την εποπτεία 13 ερευνητικών κέντρων της χώρας, του Οργανισμού Βιομηχανικής Ιδιοκτησίας (OBI) και άλλων τεχνολογικών φορέων.

Ιδρυσα τη RISE Research & Innovation Strategy Experts το 2013 και τη Seven Sigma P.C. το 2016, δύο πρωτοπόρες και εξαιρετικά δυναμικές συμβουλευτικές επιχειρήσεις, οι οποίες παρέχουν εξειδικευμένες υπηρεσίες σε θέματα σχετικά με τη διαχείριση της καινοτομίας, τις διαδικασίες ανάπτυξης νέων προϊόντων, την περιφερειακή πολιτική και οργάνωση, την ανοικτή καινοτομία. Υπό τον συντονισμό μου, οι διακεκριμένοι σύμβουλοι της RISE και της Seven Sigma υποστηρίζουν ηγετικές επιχειρήσεις, δημόσιους φορείς και μη κερδοσκοπικούς οργανισμούς όχι μόνο για να επιλύσουν καίρια προβλήματα αλλά και για να καινοτομήσουν αποτελεσματικότερα, ταχύτερα και με λιγότερο ρίσκο.

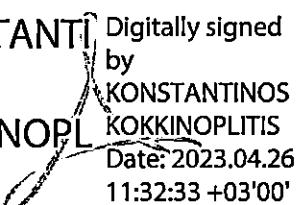
Επιπλέον, είμαι ανεξάρτητος εμπειρογνώμονας για τη ΓΔ Περιφερειακής Πολιτικής της Ευρωπαϊκής Επιτροπής σε θέματα καινοτομίας και στρατηγικής Έξυπνης Εξειδίκευσης και της ΓΔ Έρευνας και Καινοτομίας της Ευρωπαϊκής Επιτροπής σε θέματα έρευνας και καινοτομίας.

Πιστεύω ότι η εμπειρία και η τεχνογνωσία μου σε αυτούς τους τομείς θα αποτελέσουν πολύτιμο πλεονέκτημα ως εξωτερικό μέλος του Συμβουλίου Διοίκησης αυτού του κορυφαίου Πανεπιστημίου. Δεσμεύομαι να συνεργαστώ με τα άλλα μέλη του διοικητικού συμβουλίου για την προώθηση της καινοτομίας, της αριστείας και της βιωσιμότητας για την επίτευξη των στόχων του ιδρύματος.

Σας ευχαριστώ που λάβατε υπόψη σας την υποψηφιότητά μου.

Ανυπομονώ να μου δοθεί η ευκαιρία να συνεισφέρω στην επιτυχία αυτού του εξαιρετικού ιδρύματος.

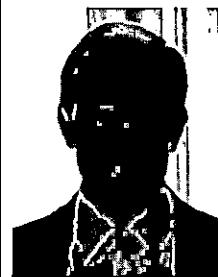
Με εκτίμηση,

KONSTANTINOS KOKKINOPLITIS  
Digitally signed  
by  
KONSTANTINOS  
KOKKINOPLITIS  
Date: 2023.04.26  
11:32:33 +03'00'  


Κωνσταντίνος Κοκκινοπλίτης

## Βιογραφικό Σημείωμα

### ΚΟΚΚΙΝΟΠΛΙΤΗΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ



## ΠΡΟΣΩΠΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

Ημερομηνία γέννησης	19 Φεβρουαρίου 1959
Διεύθυνση	Μιχαήλ Χρήστου 4, 113 63 Αθήνα
Τηλέφωνο (-a)	210 821 3298 και 694 732 8688
Ηλεκτρονικό ταχυδρομείο	<a href="mailto:kokkinoplitis@otenet.gr">kokkinoplitis@otenet.gr</a>
Skype	costas.kokkinoplitis
LinkedIn	<a href="https://gr.linkedin.com/in/constantinos-kokkinoplitis-90a33158">https://gr.linkedin.com/in/constantinos-kokkinoplitis-90a33158</a>
Οικογενειακή κατάσταση	Έγγαμος, 2 παιδιά

## ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΗ ΕΜΠΕΙΡΙΑ

**Seven Sigma P.C.** [www.sevensigma.gr](http://www.sevensigma.gr)

**05/2016 - Σήμερα**

Ιδιωτική Εταιρεία

**Γενικός Διευθυντής**

Η Seven Sigma είναι μια εταιρεία παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών υψηλής ποιότητας με βασικό άξονα την καινοτομία.

Αποτυπώνοντας τις κυρίαρχες τάσεις της αγοράς και της τεχνολογίας, βοηθάμε τους πελάτες μας να σχεδιάσουν το μέλλον της επιχείρησής τους, προτού οι εξελίξεις τούς ξεπεράσουν. Με βάση τις δοκιμασμένες μεθόδους και την άρτια τεχνογνωσία μας, δουλεύουμε μαζί με τους οργανισμούς για την αντιμετώπιση των προκλήσεων και την ενδυνάμωση της καινοτομικής τους ικανότητας, η οποία και θα οδηγήσει με βεβαιότητα στην ενίσχυση της απόδοσης, της ανταγωνιστικότητας και της κερδοφορίας τους.

Οι επιχειρήσεις μάς προσεγγίζουν προσβλέποντας σε:

- Εδραίωση κουλτούρας καινοτομίας και συνακόλουθη επιταχυνόμενη ανάπτυξη
- Κατάρτιση αποτελεσματικής στρατηγικής καινοτομίας και τεχνολογίας που υπηρετεί τους επιχειρηματικούς στόχους
- Σχεδίαση και υλοποίηση διαδικασιών για την αποδοτική διαχείριση χαρτοφυλακίου ιδέας και προϊόντος

**Rise Research & Innovation Strategy Experts** [www.rise-consulting.gr](http://www.rise-consulting.gr)

**02/2013 - Σήμερα**

Ιδιωτική Εταιρεία

**Γενικός Διευθυντής και Ιδιοκτήτης**

Η RISE είναι μία ανεξάρτητη εταιρεία συμβούλων που ειδικεύεται στην παροχή υπηρεσιών σε επιχειρήσεις και οργανισμούς του ιδιωτικού και του δημόσιου τομέα. Με εργαλεία την έρευνα και την καινοτομία, υποστηρίζουμε τους πελάτες μας με στόχο τη βελτίωση της ικανότητάς τους για αειφορική ανάπτυξη, μέσω της δημιουργίας προϊόντων και υπηρεσιών υψηλής προστιθέμενης αξίας.

Έχοντας μεγάλη εμπειρία σε ένα ευρύ φάσμα κλάδων και ειδικοτήτων, επικεντρωνόμαστε στην υποστήριξη των οργανισμών ώστε να καινοτομούν και να αναπτύσσονται διαρκώς, με την οικοδόμηση μιας κουλτούρας δημιουργικότητας και τη μεγιστοποίηση των επενδύσεων στην έρευνα.

**Γενική Γραμματεία Έρευνας και Τεχνολογίας**

**03/2011 - 08/2012**

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ, ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗΣ ΚΑΙ ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ

## **Γενικός Γραμματέας**

Ος Γενικός Γραμματέας Έρευνας και Τεχνολογίας, ήμουν υπεύθυνος για τη χάραξη και την άσκηση πολιτικής στον τομέα της έρευνας και τεχνολογίας σε όλους τους επιστημονικούς κλάδους, και για την προώθηση της καινοτομίας ως βασικού παράγοντα για την αναδιάρθρωση της ελληνικής οικονομίας.

Στις αρμοδιότητές μου περιλαμβάνονταν ο σχεδιασμός και η εφαρμογή ενεργητικών πολιτικών αφενός για τη μετάβαση στην οικονομία της γνώσης μέσω της ενίσχυσης της συμμετοχής του ιδιωτικού τομέα στην έρευνα και την καινοτομία, και αφετέρου για τη βελτίωση της δυναμικότητας και της εξωστρέφειας των Ανώτατων Εκπαιδευτικών Ιδρυμάτων και των Ερευνητικών Κέντρων, με απότερο σκοπό την αποτελεσματικότερη συνεργασία με τις επιχειρήσεις και την ελαχιστοποίηση του φαινόμενου διαρροής ταλέντων ("brain drain").

Επίσης, είχα υπό την εποπτεία μου τα 13 Ερευνητικά Κέντρα της χώρας, τον Οργανισμό Βιομηχανικής Ιδιοκτησίας (OBI) και άλλους τεχνολογικούς φορείς.

Κυριότερα έργα και ενέργειες που υλοποιήθηκαν κατά τη διάρκεια της θητείας μου:

- Συγχώνευση των 57 Ερευνητικών Ινστιτούτων σε 31, στο πλαίσιο του εξορθολογισμού και των περικοπών. Κατάρτιση σχεδίου αναμόρφωσης ερευνητικού ιστού μέσω συγχωνεύσεων των 13 Ερευνητικών Κέντρων.
- Σχεδιασμός και υλοποίηση μιας σειράς δράσεων προϋπολογισμού 900 εκ. € που απευθύνονταν στην ερευνητική κοινότητα και τη βιομηχανία, όπως 'Συνεργασία επιχειρήσεων και AEI', 'Ενίσχυση έρευνας σε νέες καινοτόμες επιχειρήσεις', 'Κίνητρα για δημιουργία Spin Offs', 'Δημιουργία ταμείου VC για καινοτόμες MME', 'Innovation vouchers for SMEs', 'Δημιουργία νέων clusters επιχειρήσεων' κλπ.
- Σύναψη διακρατικών συμφωνιών (για πρώτη φορά στη χώρα μας) και υλοποίηση μεγάλης κλίμακας συνεργατικών έργων έρευνας και ανάπτυξης νέων προϊόντων με Κίνα και Ισραήλ.
- Ενσωμάτωση θεμελιώδων αλλαγών στο σύστημα υποβολής και αξιολόγησης προτάσεων, με καθιέρωση συστήματος ηλεκτρονικής υποβολής αλλά και μιας νέας αδιάβλητης διαδικασίας αξιολόγησης των προτάσεων από διακεκριμένους διεθνείς κριτές, αποσκοπώντας στην προαγωγή της αριστείας και της αξιοκρατίας.
- Σύνταξη σχεδίου νέου νομικού πλαισίου για την έρευνα και την ανάπτυξη, έπειτα από διαβούλευση με την ακαδημαϊκή και ερευνητική κοινότητα και τον επιχειρηματικό κόσμο.
- Σχεδιασμός μιας εθνικής στρατηγικής στην έρευνα για την επόμενη περίοδο προγραμματισμού και ενσωμάτωση της έννοιας της Έξυπνης Εξειδίκευσης ("Smart Specialisation") για τις Περιφέρειες της χώρας, σύμφωνα με τις βασικές οικονομικές και κοινωνικές προκλήσεις για την Ελλάδα και την Ευρώπη, όπως ορίζεται στη στρατηγική ΕΕ 2020 και το Horizon 2020.
- Επιτυχής διαπραγμάτευση με διεθνείς οργανισμούς, όπως οι ESA (European Space Agency) και CERN, για τη μείωση των εισφορών της χώρας κατά δεκάδες εκατομμύρια ευρώ.
- Εκπροσώπηση της χώρας στα Συμβούλια Υπουργών της ΕΕ σε θέματα έρευνας, καινοτομίας και πνευματικής ιδιοκτησίας.
- Συνεργασία με τα συναρμόδια Υπουργεία και την τρόικα για θέματα του μνημονίου σχετικά με τον τομέα έρευνας.

## **ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ Επιχ. Προγρ. 'Άνταγωνιστικότητα - Επιχ/τητα' 03/2009 - 03/2011** **ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ, ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΝΑΥΤΙΛΙΑΣ**

### **Διευθυντής**

Ος διευθυντής της Ειδικής Υπηρεσίας, ήμουν υπεύθυνος για τη διαχείριση του Επιχειρησιακού Προγράμματος (ΕΠ) 'Άνταγωνιστικότητα' 2000-2006, προϋπολογισμού 3,2 δις € και του ΕΠ 'Άνταγωνιστικότητα και Επιχειρηματικότητα' 2007- 2013, προϋπολογισμού 2,3 δις €. Η υπηρεσία συγκροτούνταν από 7 Μονάδες και στελέχωνταν από 95 εργαζομένους από τον δημόσιο και ευρύτερο δημόσιο τομέα, καθώς και από τη ΜΟΔ Α.Ε. Οι αρμοδιότητες μου –μεταξύ άλλων– ήταν οι ακόλουθες:

- Κατάρτιση, αξιολόγηση και παρακολούθηση των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων.
- Συντονισμός των διευθυντών 7 Μονάδων, καθοδήγηση του προσωπικού και μιας σειράς από τοπικά γραφεία σε όλες τις Περιφέρειες της Ελλάδας.
- Επιπρεπεί των διαδικασιών αξιολόγησης, ένταξης και παρακολούθησης της υλοποίησης πράξεων υποδομών, κρατικών ενισχύσεων και ανάπτυξης ανθρώπινου δυναμικού, με ελέγχους και επαληθεύσεις, μέσω της αποτελεσματικής διοίκησης του στελεχικού δυναμικού και της χρηστής δημιοσιονομικής διαχείρισης των πόρων. Οι τομείς στους οποίους υλοποιήθηκαν οι δράσεις αυτές αφορούσαν ενέργεια, πολιτισμό και τουρισμό, εμπόριο, βιομηχανία, έρευνα και τεχνολογική ανάπτυξη σε όλη την επικράτεια.
- Συνεργασία με όλες τις Περιφέρειες της χώρας, τους φορείς διαχείρισης και την Ευρωπαϊκή Επιτροπή.

Εποπεία της λειτουργίας του ενδιάμεσου φορέα διαχείρισης ΕΦΕΠΑΕ με αποκεντρωμένες δομές σε όλες τις Περιφέρειες της χώρας.

## ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ & ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ

**07/2005 - 3/2009**

### **ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ**

#### **Συντονιστής Task Force**

Στη συγκεκριμένη υπηρεσία, ήμουν υπεύθυνος για τον συντονισμό ομάδας στελεχών και εμπειρογνωμόνων για την κατάρτιση του ΕΣΠΑ 2007-2013, με βάση τις προτάσεις Υπουργείων και Περιφερειών, κοινωνικών και οικονομικών εταίρων. Συγκεκριμένα, στα καθήκοντά μου περιλαμβάνονταν:

- Σχεδιασμός της αρχιτεκτονικής του ΕΣΠΑ και συντονισμός της διαδικασίας διαμόρφωσης των οργανωτικών δομών και του συστήματος για τη διαχείριση των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων και των συντονιστικών οργάνων του ΕΣΠΑ.
- Διαπραγμάτευση με τις υπηρεσίες της Ευρωπαϊκής Επιτροπής DG REGIO και DG EMPL.
- Συμμετοχή σε ομάδα και επιτροπές υπεύθυνων για τη διαμόρφωση των προτύπων και των απαιτούμενων τροποποιήσεων στο Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα με βάση τους νέους Κανονισμούς.
- Συμμετοχή στην επιτροπή για τη διαμόρφωση του προτύπου 'Διαχειριστική επάρκεια των δικαιούχων'.

Επιπρόσθετα, υπήρξα συντονιστής ομάδας έμπειρων στελεχών για την αξιολόγηση προτάσεων που υποβλήθηκαν στο πλαίσιο της προκήρυξης για τον Ευρωπαϊκό Οικονομικό Χώρο (ΕΟΧ), συνεργάστηκα με τις νορβηγικές αρχές για το πλαίσιο διαχείρισης και ήμουν επικεφαλής στις σχετικές διαπραγματεύσεις.

Ως συντονιστής Task Force, ήμουν ακόμη υπεύθυνος για τη σχεδίαση, την οργάνωση και την υλοποίηση του έργου «Πρότυπα Καινοτόμα Σχέδια Ανάπτυξης» (ΠΚΣΑ), το οποίο αφορούσε στην υποβολή καινοτομικών ολοκληρωμένων προγραμμάτων από εταιρικά σχήματα του ιδιωτικού και δημόσιου τομέα που θα συνέβαλλαν στην ανάπτυξη μιας Περιφέρειας. Ως πρόεδρος της Διυπουργικής Επιτροπής Εμπειρογνωμόνων και Γενικών Γραμματέων, συντόνισα την αξιολόγηση των υποβληθεισών προτάσεων.

## ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ Κοινωνικών Πρωτοβουλιών Interreg

**07/2003 - 07/2005**

### **ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ**

#### **Διευθυντής**

Ως Διευθυντής της Ειδικής Υπηρεσίας, ήμουν υπεύθυνος για την κατάρτιση Επιχειρησιακών Προγραμμάτων και συμπληρωματικών κειμένων προγραμματισμού (κείμενα εξειδίκευσης σε κατηγορίες έργων), καθώς και για τις διαπραγματεύσεις με τις αντίστοιχες αρχές των χωρών - εταίρων (π.χ. Ιταλία, Βουλγαρία, Τουρκία, Αλβανία, Αυστρία, Ισπανία κλπ.) και τη DG REGIO της Ευρωπαϊκής Επιτροπής σχετικά με το ύψος των πόρων, τον σχεδιασμό και το στήσιμο των δομών διαχείρισης των 13 Προγραμμάτων.

Επίσης, είχα την ευθύνη για την αποτελεσματική διαχείριση και εφαρμογή των 13 Προγραμμάτων της Κοινωνικής Πρωτοβουλίας Interreg, συνολικού προϋπολογισμού άνω του 1 δις €.Οι πρωτοβουλίες αυτές αφορούσαν σε διμερή διασυνοριακά προγράμματα με όλες τις όμορες χώρες –τα οποία υλοποιήθηκαν σε συνεργασία με τις χώρες αυτές– αλλά και σε διακρατικά και διαπεριφερειακά προγράμματα στα οποία συμμετείχαν όλες οι χώρες της νοτιοανατολικής και κεντρικής Ευρώπης, με κύριο σκοπό τη συνοχή μέσω της υλοποίησης κοινών έργων ανάπτυξης, τη μεταφορά τεχνογνωσίας και την αναμόρφωση των διοικητικών δομών. Άλλες βασικές αρμοδιότητές μου ήταν οι εξής:

- Συντονισμός των 5 Προϊσταμένων των Μονάδων της Υπηρεσίας και καθοδήγηση του έργου των 40 και πλέον στελεχών της Υπηρεσίας.
- Κατάρτιση και παρακολούθηση διμερών και πολυμερών διακρατικών συμφωνιών μεταξύ των χωρών που εμπλέκονται στη διαχείριση των Προγραμμάτων αυτών.
- Αξιολόγηση, ένταξη και παρακολούθηση εκανοντάδων κοινών έργων στη χώρα μας, προϋπολογισμού αρκετών εκατομμυρίων ευρώ, τα οποία υλοποιήθηκαν από εταιρικά σχήματα (Έλληνες και εταίροι από άλλες χώρες) με στόχο την ανάπτυξη των Περιφερειών της Ελλάδας. Οι δράσεις αυτές αφορούσαν σε μεγάλα έργα υποδομών (οδικοί άξονες, λιμάνια κλπ.), αλλά και αναπτυξιακά έργα και ιδιωτικές επενδύσεις.

## ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος

**2001 - 2003**

### **Προϊστάμενος της Μονάδας Β'**

Ως Προϊστάμενος της Μονάδας Β', είχα ως πρωταρχική αρμοδιότητα τον συντονισμό και την καθοδήγηση των στελεχών της Μονάδας με κύριους στόχους:

- Τον σχεδιασμό, την εφαρμογή και τη λειτουργία του Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος (ΟΠΣ) για τη διαχείριση του Γ' Κοινοτικού Πλαισίου Στήριξης (ΚΠΣ) και τη μετάβαση όλων των στοιχείων του Β' Κοινοτικού Πλαισίου Στήριξης στις Περιφέρειες και τα αρμόδια Υπουργεία.
- Την παραγωγή οριζόντιων δεδομένων (π.χ. δείκτες, επιλέξιμες δαπάνες, κωδικοποίηση στοιχείων φορέων κ.ά.)
- Τη διασφάλιση της αξιόπιστης και ασφαλούς λειτουργίας του ΟΠΣ, την υποστήριξη όλων των Διαχειριστικών Αρχών της χώρας για την καταχώριση των στοιχείων και την παρακολούθηση όλων των συγχρηματοδοτούμενων έργων.
- Την ανάλυση των αναγκών και των προβλημάτων των Αρχών Διαχείρισης του Κοινοτικού Πλαισίου Στήριξης και των Φορέων Υλοποίησης, καθώς και τη στατιστική επεξεργασία των προβλημάτων για τη βελτιστοποίηση του συστήματος.
- Τον σχεδιασμό, τη δημιουργία και την οργάνωση του Help Desk.

#### ΜΟΔ Α.Ε.

**1998 - 2001**

#### **Executive Officer**

Τα καθήκοντά μου ήταν τα ακόλουθα:

- Επιλογή μέσω συνεντεύξων εξειδικευμένου προσωπικού (στελεχών και συντονιστών) προερχόμενου από δημόσιο και ιδιωτικό τομέα, για τη στελέχωση των Διαχειριστικών Αρχών των 13 Περιφερειών και 7 Υπουργείων.
- Παρακολούθηση της πορείας ωρίμανσης των μεγάλων έργων προς ένταξη στο Γ' ΚΠΣ (ΕΓΝΑΤΙΑ, ΑΤΤΙΚΟ ΜΕΤΡΟ, ΠΑΘΕ κλπ.), με αξιοποίηση εργαλείων χρονικού προγραμματισμού ενεργειών (project management).
- Συμμετοχή σε ομάδες του ΥΠ.ΕΘ.Ο. για την αξιολόγηση ωριμότητας έργων του Γ' ΚΠΣ.
- Παρακολούθηση εργασιών και πορείας ομάδων ΠΕΠ (ενημέρωση, οργάνωση, εκπαίδευση κ.ά.)

#### BiC ΒΙΟΛΕΞ Α.Ε.

**1990 - 1998**

#### **Διευθυντής τμήματος Έρευνας & Ανάπτυξης**

Η BiC είναι μια μεγάλη πολυεθνική εταιρεία με εγκαταστάσεις σε όλο τον κόσμο (Ελλάδα, Γαλλία, ΗΠΑ, Ισπανία, Βραζιλία, Μεξικό κλπ.) και κύριες δραστηριότητες την παραγωγή και τη διάθεση καταναλωτικών προϊόντων στην παγκόσμια αγορά. Το τμήμα Έρευνας & Ανάπτυξης για τα ξυριστικά προϊόντα εδρεύει στην Αθήνα και υποστηρίζει όλο τον όμιλο της BiC. Το τμήμα αυτό δημιουργήθηκε κατά τη διάρκεια της θητείας μου στην εταιρεία και εξελίχθηκε εν συνεχείᾳ σε πρωτεύουσα κινητήρια δύναμη της διεθνούς επιχειρηματικής επιτυχίας της BiC, μέσω του σχεδιασμού και της ανάπτυξης καινοτόμων προϊόντων και διαδικασιών.

Ως υπεύθυνος του τμήματος, αναφερόμουν στον Διευθύνοντα Σύμβουλο της εταιρείας, έχοντας ως κύριες αρμοδιότητες τις εξής:

- Έρευνα και τεχνολογική ανάπτυξη, σχεδιασμός και ανάπτυξη νέων προϊόντων και διαδικασιών στην παραγωγή, κατοχύρωση ευρεσιτεχνιών για τη μητρική εταιρεία Société BiC και τα πέντε εργοστάσια ανά τον κόσμο.
- Οργάνωση τμήματος Έρευνας & Ανάπτυξης νέων προϊόντων μέσω της πρόσληψης και της καθοδήγησης μιας ομάδας επιστημόνων.
- Ανάπτυξη πολλών νέων προϊόντων και νέων διαδικασιών παραγωγής των εργοστάσιων της μητρικής εταιρείας.
- Υλοποίηση μεγάλων ερευνητικών ή επενδυτικών προγραμμάτων στρατηγικής σημασίας για την εταιρεία, όπως:
  - δύο ερευνητικά προγράμματα BRITE/EURAM (Ευρωπαϊκή Κοινότητα),
  - δύο προγράμματα 'Έξοικονόμησης ενέργειας',
  - δύο προτάσεις υπαχθείσες επιτυχώς στον Αναπτυξιακό Νόμο,
  - προγράμματα ΠΑΒΕ (ΓΤΕΤ),
  - προγράμματα RETEX (ΥΠ.ΕΘ.Ο. & ΕΤΒΑ),
  - επιδεικτικά έργα ΠΕΠΕΡ (ΥΠ. BIOM.),
  - πρόγραμμα ΕΠΕΤ.

- Εντοπισμός τεχνολογικών αναγκών για την ανάπτυξη της εταιρείας και άνοιγμα σε νέες αγορές με την παραγωγή νέων ή διαφοροποιημένων προϊόντων.
- Στενή συνεργασία με τα τμήματα Μάρκετινγκ, Πωλήσεων και Οικονομικών, για την προώθηση νέων προϊόντων, την εδραίωση νέων διαδικασιών και την αξιολόγηση των επενδυτικών σχεδίων στην εταιρεία.
- Ανάλυση πατεντών και βιβλιογραφική ανασκόπηση μέσω μεγάλων βάσεων δεδομένων, για την παρακολούθηση των τεχνολογικών τάσεων και των εξελίξεων στους επιστημονικούς τομείς που σχετίζονταν με το αντικείμενο της εταιρείας.
- Αντίστροφη σχεδίαση προϊόντων και παρακολούθηση της τεχνολογικής στάθμης των ανταγωνιστών παγκοσμίως.
- Εφαρμογή καινοτομικών μεθόδων στα εργοστάσια της εταιρείας, σε τομείς όπως: τεχνικές διοίκησης, στρατηγικός σχεδιασμός, Business Process Reengineering, θέματα ISO και TQM.

## **ΕΒΕΤΑΜ Α.Ε.**

**1988 - 1990**

### **Project & Development Engineer**

Ως μέλος ομάδας επιστημόνων, είχα ως βασικό αντικείμενο εργασίας την παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών στις ελληνικές βιομηχανίες σχετικά με:

- Την επίλυση προβλημάτων στην παραγωγή και τη μεταφορά τεχνολογίας.
- Την υποβολή, την παρακολούθηση και την υλοποίηση ερευνητικών και αναπτυξιακών / επενδυτικών προγραμμάτων (ευρωπαϊκής και εθνικής εμβέλειας).
- Την ανάπτυξη τεχνολογίας και την εφαρμογή νέων τεχνικών.
- Τεχνικές εκθέσεις.

Στο πλαίσιο αυτό, είχα άμεση συνεργασία με πολλές βιομηχανίες, όπως: SOULIS ΑΕ, EBIKO, EKO Χημικά, EKO Διυλ, HELLENIC STEEL, EAB, XBBE ΑΕ, ΒΦΛ Καβάλας, EBZ, ΚΟΤΟΡΟΣ, ΒΙΟΛΕΞ, ΑΛΜΑΚΟ, ΣΙΔΕΝΟΡ, ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΑ ΘΕΣΣΑΛΙΑΣ κ.ά.

## **BiC ΒΙΟΛΕΞ Α.Ε.**

**1986 - 1988**

### **Μηχανικός Παραγωγής**

Ως επικεφαλής μηχανικός του τμήματος Θερμικής Κατεργασίας και Παθητικοποίησης Ανοξείδωτου Χάλυβα για τη μαζική παραγωγή λεπίδων υψηλής ποιότητας της πολυεθνικής εταιρείας BiC ήμουν υπεύθυνος για θέματα ποιοτικού ελέγχου και παρακολούθησης της παραγωγής.

## **ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ**

### **Master of Science in Engineering**

**1983 - 1986**

Πανεπιστήμιο της Manitoba, Winnipeg, Canada

### **Bachelor of Science in Mechanical Engineering**

**1979 - 1983**

(Ισότιμο πτυχίο Μηχανολόγου Μηχανικού Ελληνικού Πολυτεχνείου, αναγνωρισμένο από το Δ.Ι.Κ.Α.Τ.Σ.Α.)

Πανεπιστήμιο της Manitoba, Winnipeg - Canada

## **ΑΛΛΗ ΠΡΟΫΠΗΡΕΣΙΑ - ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ**

### **UNIVERSITY OF MANITOBA, CANADA**

Βοηθός καθηγητή πανεπιστημίου στη διδασκαλία και τα εργαστήρια διαφόρων μαθημάτων του Πολυτεχνείου και της Σχολής Μαθηματικών (1983-1986).

### **MERCEDES - DAIMLER BENZ, STUTTGART, GERMANY**

Απόκτηση γνώσης σχετικά με τη διαδικασία συναρμολόγησης και τις μεθόδους ποιοτικού ελέγχου στη γραμμή παραγωγής της αυτοκινητοβιομηχανίας (εξάμηνη εργασία το 1981).

### **EXPERT PARTICIPATION**

ο Μέλος Επιστημονικής Επιτροπής του Υπ. Ανάπτυξης για την αξιολόγηση προτάσεων υποβληθεισών στο

πλαίσιο του προγράμματος ΠΕΠΕΡ/2001.

- Μέλος Επιτροπής Επιστημόνων του Υπ. Ανάπτυξης για την αξιολόγηση προτάσεων υποβληθεισών στο πλαίσιο του προγράμματος ΠΑΒΕ/1998.
- Μέλος της Επιτροπής Τεχνικών Εμπειρογνωμόνων της Γενικής Γραμματείας Έρευνας και Τεχνολογίας για την αξιολόγηση προτάσεων υποβληθεισών στο πλαίσιο του προγράμματος ΕΠΕΤ/1995.
- Μέλος του Τεχνικού Επιμελητηρίου Ελλάδας.

## **ΑΤΟΜΙΚΕΣ & ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΔΕΞΙΟΤΗΤΕΣ - ΙΚΑΝΟΤΗΤΕΣ**

---

- **Ξένες γλώσσες:** Αγγλικά (άπαιστα, γραπτά και προφορικά)
- **Δεξιότητες πληροφορικής:** Άριστη γνώση εργαλείων MS Office, διαδικτύου, e-mail κλπ.
- **Ηγετικές - Οργανωτικές ικανότητες και δεξιότητες:**
  - Ηγετικές και οργανωτικές ικανότητες, συνεργασία και ομαδικότητα.
  - Αποδεδειγμένη ικανότητα καθοδήγησης και συντονισμού ομάδων, με παράλληλη ανάπτυξη, ανάλυση και ανάδειξη των ενδεδειγμένων επιλογών και σεναρίων.
  - Πολύ καλή ικανότητα διαπραγμάτευσης.
  - Τεράστια εμπειρία και δεξιότητες στη διαχείριση έργου.
  - Ικανότητα στην επίλυση προβλημάτων.
  - Δυνατότητα εργασίας υπό πίεση.
  - Αξιοποιησία, αποτελεσματικότητα, πρωτοβουλία.
- **Επικοινωνία και κοινωνικές δεξιότητες:**
  - Σχεδιασμός, επίβλεψη και εφαρμογή ενημερωτικής και επικοινωνιακής καμπάνιας και προγραμμάτων δημοσιότητας στα ΜΜΕ.
  - Άριστη ικανότητα παρουσίασης θεμάτων σε κοινό (πληθώρα παρουσιάσεων σε εθνικά και πανευρωπαϊκά συνέδρια, καθώς και σε σεμινάρια).
  - Πολλές εμφανίσεις σε μέσα μαζικής ενημέρωσης (τηλεόραση, ραδιόφωνο, τύπος), συνεντεύξεις.
  - Άριστη ικανότητα στη σύνταξη κειμένων (αναφορές, άρθρα, δελτία τύπου κλπ.).
  - Διαπολιτισμικές δεξιότητες: ικανότητα προσαρμογής και ευελιξία σε πολυπολιτισμικό περιβάλλον.